

De ijsbaan

Het proces tot meerdere mogelijkheden



Jaring Brunia	851203002
Sietske Lips	860406001
Casper Kruizinga	860923001
Bart Schuitema	841031002
Lester van Slooten	860916002
Nikkel Steendam	871216001
Dingemen de Visser	560907001

De ijsbaan

Het proces tot meerdere mogelijkheden

Jaring Brunia	851203002
Sietske Lips	860406001
Casper Kruizinga	860923001
Bart Schuitema	841031002
Lester van Slooten	860916002
Nikkel Steendam	871216001
Dingemen de Visser	560907001

Conceptrapport versie: 1
Een proces in het kader van HPV23
Opdrachtgever: Vereniging dorpsbelangen Burdaard
Begeleider: dhr. D.G. Goldsborough
Van Hall Larenstein
Leeuwarden, januari 2007

Voorwoord

Voor u ligt het procesplan van de ijsbaan van Burdaard, deze is gemaakt in het kader van de module ‘Procesmanagement’ gegeven aan de Hogeschool Van Hall Larenstein te Leeuwarden.

Vereniging dorpsbelangen Burdaard heeft ons gevraagd een procesplan te schrijven voor de ijsbaan. Hierin sterk meegerekend wat de wensen van het dorp hieromtrent zijn. Aan de hand van dit procesplan heeft het plaatselijke belang een handvat om tot een goed plan te komen waar het dorp blij mee is.

Graag willen wij de mensen bedanken die ons geholpen hebben dit plan tot stand te brengen. Ons dank gaat uit naar dhr. E. d’Hamecourt voor alle hulp die hij heeft geboden. Ook zijn we dhr. J. van Asperen dankbaar voor alle informatie die hij ons heeft verschaft. Dhr. Goldsborough heeft ons erg geholpen met zijn begeleiding.

Leeuwarden, 29 januari 2007

Jaring Brunia

Sietske Lips

Casper Kruizinga

Bart Schuitema

Lester van Slooten

Nikkel steendam

Dingeman de Visser

Inhoudsopgave

Inleiding	5
Proces aanpak.....	6
Randvoorwaarden.....	7
Actoren analyse	8
Brainstormavond	11
Communicatie	11
De werkelijke brainstormavond	11
Ideeën	13
Analyseren van de Brainstormavond	16
Besluitvorming	17
Informatie richting dorp	18
Uitvoering.....	19
Evaluatie:.....	20
Bijlage	21
Subsidies.....	21

Inleiding

De winter in Nederland wordt steeds zachter. Natuurijsbanen kunnen hierdoor steeds minder worden gebruikt. De ijsbaan van Burdaard heeft hier ook last van. Deze ijsbaan heeft echter nog een handicap. De baan heeft namelijk te maken met een lichte mate van verzakking van de grond. Hierdoor en door wijze waarop de baan is aan gelegd, moet er een dikke laag water op de baan komen voordat de hele baan onder water staat. Het duurt lang voordat deze dikke laag water bevroren is. En als de vorst doorzet, dan is Dokkumer Ee na een week ook al bevroren. Hier schaatst men dan over het algemeen liever op.

's Zomers probeert men het land te verhuren aan een boer. Dit wordt echter steeds lastiger, omdat er steeds minder vraag is naar land om vee op te zetten.

Nu is de vraag vanuit vereniging Dorpsbelangen Burdaard wat er met de ijsbaan kan gebeuren, zodat het efficiënter wordt gebruikt. De bedoeling hierbij is om zoveel mogelijk het dorp te laten bepalen wat er met de ijsbaan gaat gebeuren. Het dorp wordt dus actief in het proces betrokken. Nu is aan een groep studenten van het Van Hall gevraagd een interactief proces te ontwerpen voor de ijsbaan in Burdaard.

Proces aanpak.

Analyse van probleem:

Burdaard is een dorp in de gemeente Ferwerderadiel. Verschillende verenigingen zijn actief in het dorp Burdaard. Één van de verenigingen is de ijsbaanvereniging van Burdaard. Aan de rand van het dorp ligt de ijsbaan van Burdaard. De ijsbaan is een perceel van ongeveer twee hectare groot, waarvan de grondsoort klei op veen is. In het bestemmingsplan van Burdaard staat dat de bestemming van de grond een landbouw bestemming is. In de zomer, wanneer de ijsbaan niet onder water staat, wordt gebruik gemaakt van de landbouw bestemming, door er schapen op te laten lopen. Het perceel behoort tot het dorpsbelang. Het dorpsbelang vertegenwoordigt de bewoners van het dorp, dus in principe kan worden gezegd dat het perceel van iedereen is die in het dorp woont.

Er is echter een probleem: door de zachte winters van de laatste jaren wordt de ijsbaan nauwelijks gebruikt waarvoor de ijsbaan eigenlijk voor bestemd is. In de zomer worden er echter wel schapen op los gelaten, maar aangezien de interesse voor landbouw steeds minder is geworden de afgelopen jaren, is het steeds moeilijker om dit perceel te verhuren als landbouwbestemming. In principe wordt de ijsbaan op dit moment niet efficiënt gebruikt. Dit vinden de leden van de ijsbaan vereniging zonde van het perceel. Het gehele jaar door zou de ijsbaan eigenlijk efficiënter gebruikt moeten worden.

De vereniging dorpsbelang is eigenaar van het perceel. Deze vereniging staat voor om de belangen van het dorp te behartigen. Zij zijn ook zeer geïnteresseerd in de meningen van alle inwoners van Burdaard. Vereniging Dorpsbelangen wil graag de meningen van het dorp betrekken in de ijsbaanplannen. Hiervoor willen zij graag een interactief procesplan ontworpen zien waarin deze meningen benut worden.

Om een dergelijk proces te realiseren kan er gebruik worden gemaakt van verschillende methodes. Om te peilen wat de inwoners van Burdaard willen kan bijvoorbeeld gebruik gemaakt worden van een enquête, brainstormsessies of enkele interviews. Bij het tot stand komen van een resultaat bij dit proces wordt gebruik gemaakt van een brainstormsessie. Door deze sessie wordt de betrokkenheid van bewoners in het dorp vergroot. Ook wordt discussie uitgelokt over het onderwerp. Hierover wordt later tijdens deze procesaanpak op terug gekomen.

Randvoorwaarden

Er zijn bepaalde randvoorwaarden opgesteld, omdat niet alles mogelijk is wat men zou willen op het perceel en er zijn bepaalde belangen die de ijsbaan vereniging zelf wil.

Één van de randvoorwaarden is dat de bestemming de ijsbaan duidelijk aanwezig moet blijven. De ijsbaan vereniging wil graag dat de bestemming als ijsbaan blijft bestaan. Het perceel zal nog steeds elke winter onder water worden gezet om, als het dan gaat vriezen, te kunnen fungeren als ijsbaan.

Nog een randvoorwaarde die de ijsbaan vereniging heeft gesteld aan het perceel is dat er niet op mag worden gebouwd. Deze voorwaarde sluit nauw aan bij de hierboven staande voorwaarde, want aangezien er niet mag worden gebouwd wil men de ijsbaan behouden. Eventuele ruimte die er wel is, is aan de rand van de ijsbaan waar het huidige clubhuis van de ijsbaanvereniging nu ook staat. Deze zou eventueel kunnen worden verwijderd en opnieuw worden bijgebouwd.

De vereniging Dorpsbelang belang heeft geen geld om te investeren in de ijsbaan of eventuele toekomstige plannen en ideeën die op tafel komen voor de toekomstvisie van de ijsbaan. Alles wat wordt bedacht zal moeten worden gefinancierd door subsidies. Bij het onderdeel “Brainstorm avond” binnen dit plan staan enkele suggesties genoemd waar het perceel van de ijsbaan eventueel naar toe zou kunnen in de toekomst. Aan de hand van de suggesties, voor wat er eventueel in de toekomst met de ijsbaan zal kunnen gebeuren, zijn er mogelijke subsidies gezocht. De subsidies staan in de bijlage.

De laatste randvoorwaarde is natuurlijk hoelang over het proces gedaan. Hieronder wordt in tabel 1 het tijdspas aangegeven.

Weken	Activiteit
1	Reclame voor brainstorm avond maken
2	Afbakening
3	Randvoorwaarden opstellen
4	Brainstorm avond
5	Analyse brainstorm
6	Analyse brainstorm
7	Besluitvorming
8	Uitzoeken subsidies/ Financiering opstellen.
9	Uitzoeken subsidies/ Financiering opstellen.
10	Uitzoeken subsidies/ Financiering opstellen.
11	Info richting dorp
12	Start uitvoering
	evaluatie

Actoren analyse

In dit hoofdstuk worden de verschillende actoren beschreven die bij de planvorming betrokken kunnen worden. Deze actoren kunnen worden uitgenodigd op de brainstorm. Het is belangrijk iedere actor het gevoel te geven dat die betrokken is bij het onderwerp. Om de betrokkenheid te garanderen is het van belang dat de actor ook iets heeft aan de uitkomsten van de plannen.

- Stichting Activiteiten Birdaard

Stichting Activiteiten Birdaard (S.A.B.) heeft als doel het organiseren van activiteiten en het promoten van het dorp. Het bestuur van de S.A.B. bestaat uit vijf tot zeven personen en organiseert het hele jaar door activiteiten.

In de zomer o.a. een Ee-feest, een dorpsbarbecue, en heftruckbehendigheid wedstrijden. In de winter is er meestal een gebeuren in gebouw Pro-Rege en in het voorjaar een puzzelrit. In de financiën wordt voorzien door alleen donateurs.

Contact:

A. Spijksma,
Hoofdweg 18, Burdaard
tel. 0519 - 332466.
Email: a.spijksma1@chello.nl

- Dorpsbelang Birdaard/Jislum e.o.

Het dorpsbelang Birdaard/Jislum is de eigenaar van de grond waar de ijsbaan zich bevindt. Dit is dus een belangrijke stakeholder. Verder behartigt het dorpsbelang de belangen van de dorpingen.

E.H.N. d'Hamecourt
Hoofdweg 124
9112 HT Burdaard
Tel: 0519-812077
E-mail: e.dhamecourt@chello.nl

- Vereniging "De IJclub"

Deze huurt de grond van Dorpsbelangen. De vereniging heeft als doel het bevorderen van de beoefening van de schaatssport te Burdaard en omgeving. Zij wil dit doel bereiken door:

- het beheren van de plaatselijke ijsbaan;
- het organiseren van schaatswedstrijden en andere activiteiten op de ijsbaan, op de Dokkumer Ee of elders in-, of in de omgeving van Burdaard

Het vermogen van de vereniging bestaat uit:

- de jaarlijkse bijdragen van de gewone leden en de donateurs;
- subsidies;

- schenkingen, erfstellingen en legaten;
- alle andere baten.

Het bestuur van de vereniging bestaat uit een voorzitter, een secretaris en een penningmeester en nog drie leden en organiseert het hele jaar door activiteiten. Zoals schaatsdagen in de ijshal Leeuwarden als en geen ijs ligt.

Bestuur ijsclub

VOORZITTER	J. Koning Mounewei 2 9111 HB Burdaard	tel: 0519-332751 e-mail: jannienke@hetnet.nl
SECRETARIS	E.H.N. d'Hamecourt Hoofdweg 124 9112 HT Burdaard	tel: 0519-812077 e-mail: e.dhamecourt@chello.nl
PENNINGMEESTER	Jantsje Spijksma Hoofdweg 140 9112 HT Burdaard	tel: 0519-332550 e-mail: peter_jantsje@wanadoo.nl
LID	A. Plutschouw Ds.R.H. Kuipersstraat 21 9111 HA Burdaard	tel: 0519-332572 e-mail: a.plutschouw@chello.nl
LID	B.C. Veenma Hoofdweg 128 9112 HT Burdaard	tel: 0519-332263 e-mail: veenma@lycos.nl
LID	Jitske Postma Bourboomweg 34 9112 HL Burdaard	tel: 0519-332745 e-mail: j.postma5@chello.nl

- Oranje Commissie

De Oranje Commissie stelt zich ten doel, het organiseren van het dorpsfeest.

Een feest voor jong en oud

De commissie bestaat uit:

- * Afke Hoekstra, voorzitter - tel. 0519-332349
- * Imka Kingma-Terpstra, secr. - tel: 0519-332361
- * Marriët de Bruin, penningm.
- * Wietse Boonstra
- * Annet Prins-Overzet
- * Peter v/d Veen
- * Arjen Dijkstra
- * Sietse Drost
- * Hannie Drost
- * Albert Visser
- * Jenno Tepstra

feestweek-burdaard@hotmail.com

De andere leden zullen waarschijnlijk via de voorzitter wel bereikt kunnen worden.

- Gemeente Ferwerderadiel

De gemeente is een belangrijke stakeholder. De gemeente gaat over de vergunningen en subsidies die nodig zijn voor het project. Bovendien moeten de plannen goed gekeurd worden door de gemeente.

Contactpersoon Gemeente Ferwerderadiel:

Jan van Asperen

Tel: 0518-418836

E-mail: j.van.asperen@ferwerderadiel.nl

Brainstormavond

Brainstormtechnieken worden (onder andere) gebruikt om oplossingen te vinden op een manier die geen afbreuk doet aan creativiteit en inbreng van de deelnemers. Een ander voordeel is dat veel mensen gehoord kunnen worden en dat zo betrokken worden in het proces.

Communicatie

Hoe kan er voor gezorgd worden dat de inwoners naar de brainstormavond komen?

Ten eerste moeten de inwoners weten dat er een brainstormavond komt. Dit kan worden gedaan door:

- Een stuk te schrijven op de website van Burdaard
- Een advertentie te plaatsen in het maandelijkse dorpsblad "De Brêge"
- Een affiche op te hangen in de plaatselijke supermarkt
- Eventueel kan men ook nog een nieuwsbrief rondsturen naar alle inwoners van het dorp

Wat er in de advertentie duidelijk gemaakt moet worden is het volgende:

- de reden van de brainstormavond
- er moet duidelijk gemaakt worden dat het een interactief proces is en dat het daarom belangrijk is dat iedereen naar de brainstormavond komt
- ook moet het duidelijk worden dat iedereen zijn/haar ideeën over de toekomst van de ijsbaan kan duidelijk maken en het daarom belangrijk is dat men er al over nadenkt wat men met de ijsbaan wil.
- Men dient rekening te houden dat het wel een ijsbaan moet blijven en dat het dus niet volgebouwd kan worden.
- Ook zijn er maar weinig financiële middelen voor hand. Het project is (bijna) geheel afhankelijk van eventuele subsidies

De ruimte

De zaal in het gebouw "Pro Rege" lijkt het meest geschikt om de brainstormavond in te houden. Dit omdat "pro Rege" het grootste gebouw is in Burdaard.

De werkelijke brainstormavond

0. Zaal voorbereiden

Zorg dat je ongeveer drie kwartier van tevoren zorgt dat de zaal in orde is.

1. Context aangeven

Eerst moet duidelijk gemaakt worden wat jou rol is en wat de rol van de rest is. Waarom zijn we hier en waarom doen we het op deze manier.

Daarna moet je status aangeven aan onderwerp en dus aan de mensen/deelnemers: wat we doen is belangrijk.

2. Entity bepalen

- kiezen / formuleren onderwerp
- scope (afbakening) van het onderwerp;
 - Waar kun je zoal aan denken / wat hoort er allemaal bij (elementen van het onderwerp definiëren, aspecten benoemen maar zorg ervoor dat je geen specifieke ideeën noemt)
 - Geef ook aan waar het niet over moet/mag gaan.

Het is handig hierbij een flipover te gebruiken. Schrijf het onderwerp en een flip en op andere flips de aspecten/omschrijvingen in kernwoorden. Houd alles overzichtelijk zo blijft het voor iedereen duidelijk en kan er gemakkelijk op terug komen.

3. Mensen instrueren

Wijs er op dat de vraag aan hun is: ideeën leveren over dit onderwerp, zoveel mogelijk.

De kwaliteit van ideeën:

- Alle ideeën zijn goede ideeën: dus schrijf op wat er opkomt.
- Probeer niet te evalueren of het haalbaar is of niet- dat zien we later wel.
- Het mag gewoon een idee zijn dat bij iedereen op bekend is maar ook heel extreem.
- Neem een tijdslimiet per onderwerp.

Procedure van opschrijven:

- Dus alles wat men opschrijft op een kaartje. Dit kan twee-aan-twee, in groepjes of individueel hangt af van de groepsgrootte.
- Doe dat snel.
- Ook het liefst kort dus in kernwoorden, toelichting doen we naderhand.
- Duidelijk leesbaar, ook op afstand dus niet meer dan drie regels om een derde van een stevig A4 kaartje.

Laat hierbij een voorbeeld zien.

4. Perspectief geven

- Geef aan dat je wacht tot alle ideeën zijn opgeschreven.
- Al de ideeën worden besproken. (hoe precies kom je later op terug)
- Vraag of er nog vragen zijn over het onderwerp of de instructie.

5. Feitelijke brainstorm:

- Geef aan dat ze kunnen beginnen te schrijven.
- Laat weten dat je aangeeft wanneer iedereen klaar lijkt te zijn.
- De mensen mogen best rondlopen.
- Geef halverwege iets van een oppepper (want mensen raken vaak leeg willen al inleveren, beginnen te praten)

- Laat af en toe weten dat alle ideeën welkom zijn.

Sluit de brainstorm af door te kijken of iedereen een aantal ideeën heeft en iedereen klaar met schrijven is.

6. Inventarisatie

In deze fase is het de bedoeling de ideeën die bedacht zijn te verzamelen. Er zijn meerdere mogelijkheden om dit te doen. We hebben er hier voor gekozen om de mensen zelf hun ideeën op kaartjes te laten schrijven. Deze worden dan opgehangen zodat iedereen ze kan zien. Door het op deze manier te doen komen vaak ook de ideeën naar boven die iemand misschien niet zou uitspreken. Opschrijven is makkelijker. De creativiteit wordt hierdoor groter wat de gewaagdere ideeën zijn vaak het meest creatief.

Stappen:

- maak thema's, dit voorkomt dubbele ideeën
- ideeën innemen
- ideeën bespreken, is het idee duidelijk
- eventueel ideeën herformuleren
- checken of alle ideeën zijn ingeleverd

7. Structuren

Hier is het van belang de ideeën in te delen in verschillende groepen. Sommige ideeën horen misschien bij elkaar en kunnen dan samen worden gebracht in een groepje. Hierdoor krijg je een veel beter overzicht en is het makkelijker te bepalen welke kant het project op moet gaan. Ook wordt het makkelijker verbanden te zien en ideeën samen te voegen.

Stappen:

- clusteren van ideeën, welke horen bij elkaar, versterken elkaar
- eventueel samen conclusies trekken over de opbrengst

Om er zeker van te zijn dat er werkelijk wat wordt besproken op de brainstormavond zijn er vast 2 ideeën uitgewerkt.

Ideeën

Idee 1: Het egaliseren en verharden van de ijsbaan:

De ijsbaan moet geëgaliseerd worden voordat het verhard kan worden. De ijsbaan bestaat uit klei op veen, doordat er meer veen ligt aan één kant van de ijsbaan is de grond daar verder verzakt dan aan de andere kant van de ijsbaan. Dit is de reden waarom de ijsbaan geëgaliseerd moet worden. Nadat de ijsbaan is geëgaliseerd moet er een verharde laag over heen komen. Het egaliseren van de ijsbaan kan met zand gebeuren en het verharden met asfalt. Het aantal

kubieke meter zand wat er gebruikt moet worden moet uitgezocht worden en daarna kan er een laag asfalt over heen.

Juridische haalbaarheid:

Volgens het bestemmingsplan is het niet zomaar mogelijk om de gehele twee hectare ijsbaan te asfalteren.

De mogelijkheden om tot realisatie van een geasfalteerde ijsbaan kan komen:

- Volgens het bestemmingsplan mag er 100 vierkante meter worden geasfalteerd. Hiervoor moet er wel een aanlegvergunning aangevraagd worden.
- De gehele ijsbaan zou kunnen worden geasfalteerd als het in het belang van het dorp is. Hiervoor moet er wel een wijziging in het bestemmingsplan komen en dan moeten de verschillende overheid partijen met de wijziging van het bestemmingsplan akkoord gaan.

Voordelen van egaliseren en verharden van de ijsbaan:

- Doordat de ijsbaan verhardt wordt hoeft er maar een klein laagje water op de ijsbaan te komen, hierdoor is het water sneller bevroren en kan er eerder geschaatst worden. Op dit moment bevriest het water niet zo snel, omdat er best een dikke laag water op de ijsbaan moet komen te staan voordat men een goede ijsbaan heeft. Een ander voordeel van verharden ten opzichte van alleen egaliseren is dat er een nog dunner laagje water op hoeft te staan, omdat er men nu niet te maken heeft met grassprietjes.
- Als de ijsbaan wordt verhard kan het in tijden dat het niet vriest voor andere gelegenheden gebruikt worden en niet alleen in de winter voor het schaatsen.
- Het egaliseren en verharden van de ijsbaan is handiger dan alleen egaliseren van de ijsbaan. Als de ijsbaan alleen wordt geëgaliseerd dan kan de grond in regentijden best drassig worden als er dan mensen over heen lopen of op gespeeld wordt.
- Jongeren kunnen ook aan hun behoeftes doen in tijden dat het niet vriest. Er kan bijvoorbeeld een basketbal veld van gemaakt worden, een speeltuin enz.

Voordelen van alleen egaliseren:

- Door egalisatie van de ijsbaan hoeft er maar een klein laagje water op en de hele ijsbaan staat al onder water. Hierdoor kan dit sneller bevriezen.
- Het is goedkoper dan egaliseren en verharden
- Het is handiger als er een camping op komt
- Het realiseren van het egaliseren kost minder tijd dan het realiseren van egaliseren en verharden.
- Jongeren kunnen ook voordeel aan hebben in tijden dat het niet vriest. Er kan bijvoorbeeld een basketbalveld van gemaakt worden, een speeltuin enz.
- Als dit plan wordt uitgevoerd hoeven er geen wijzigingen te komen in het bestemmingsplan.

Nadelen van het egaliseren en verharden van de ijsbaan:

- De kosten zijn hoger als de ijsbaan geëgaliseerd en verhardt wordt, dan alleen maar egaliseren.
- Als er een camping in de zomermaanden op komt dan is het helemaal verharden van de ijsbaan niet handig.
- Er mag volgens het bestemming plan 100 vierkante meter geasfalteerd worden als er een aanlegvergunning wordt aangevraagd.
- Het wijzigen van een bestemmingsplan zou enige tijd kosten. Dit wordt gedaan als de gemeente positief is over het plan en als het in het belang van het dorp is.

- De kans is er natuurlijk dat niet alle overheid belanghebbende partijen met de wijziging van het bestemmingsplan akkoord gaan en de mogelijkheid bestaat dat het wijzigen van het bestemmingsplan niet door gaat.

Nadelen van alleen egaliseren:

- Als de ijsbaan alleen wordt geëgaliseerd dan kan de grond in regentijden best drassig worden als er dan mensen over heen lopen of op gespeeld wordt door jongeren.

Idee 2: 's zomer de ijsbaan gebruiken als camping

In het bestemmingsplan staat de ijsbaan aangemerkt als buitengebied 2007 YB. Buitengebied houdt simpelweg langbouwgrond in. Het YB staat er voor dat er nog iets meer mee mag. Op de ijsbaan mag namelijk gebouwd worden. Dit mag echter alleen ten behoeve van de ijsbaan en met een maximum grootte van 75m².

Het dorp Burdaard is volop aan het ontwikkelen. Er zijn onder andere ook plannen om de camping uit te breiden. Eén mogelijkheid waar nog niet aan was gedacht is om in het hoogseizoen de ijsbaan te gebruiken als uitbreidingsplaats voor de camping.

Het eerste probleem waar tegen aangelopen wordt bij dit plan is het bestemmingsplan. Volgens dit plan mag er op de ijsbaan geen camping komen. Het bestemmingsplan zal dus moeten worden aangepast naar een recreatiebestemming. Daar de gemeente in Burdaard wil investeren in toerisme en recreatie zal dit, naar verwachting, niet een groot probleem zijn. Het plan om van de ijsbaan 's zomers een camping te maken zou goed kunnen aansluiten bij de toekomstvisieplannen van Burdaard.

De kosten die hierbij gemaakt moeten worden hangt van veel zaken af. Ten eerste is het de vraag of het perceel verhuurd zal worden aan de camping, of dat het verkocht wordt. Het tweede wat men zich af moet vragen is of het verenigingsgebouwtje van de ijsbaan ook kan functioneren als faciliteit voor de camping. En gaat de ijsbaan ermee akkoord dat er een dubbele functie zal ontstaan voor het gebouw. Het kan ook zijn dat er een heel nieuw gebouw moet komen. Dit kan op de plek van het ijsbaangebouwtje zijn, of misschien ernaast. Voor de kosten voor het gebouwtje alleen is het dan ook moeilijk een schatting te geven. Dit kan uiteenlopen van 10.000 tot 40.000 euro.

Voor subsidiemogelijkheden kan men bij verschillende organisaties of instellingen zoeken. Een mooi punt om te beginnen is bij de provincie. Provincie Fryslan geeft voor veel verschillende projecten subsidies. Voor eventuele subsidiemogelijkheden bij de provincie kan bij dit project gekeken worden naar de subsidie voor toerisme en recreatie. Voor meer informatie over deze subsidie kan men kijken op de volgende link:

<http://www.fryslan.nl/sjablonen/1/infotype/loket/product/view.asp?objectID=11774>

Ook zou men kunnen kijken bij KITS. KITS staat voor Kwaliteitsinvesteringen in de Toeristische Sector. Deze subsidie is bedoeld het vestigen en uitbreiden van toeristische ondernemingen in onder andere Friesland. Het gaat dan echter wel over de investeringen die moeten worden gedaan in de bedrijfsgebouwen of bedrijfsmiddelen. Voor meer informatie kijk op: <http://www.snnonline.nl/infotype/webpage/view.asp?objectID=163>

Voordelen:

- De ijsbaan wordt 's zomers goed benut

- Dit plan zou goed kunnen passen in het herstructureringsplan
- Een win-win situatie voor de camping en de ijsbaan. Ze kunnen van elkaar profiteren.

Nadelen:

- Er ligt al een plan om de camping op een andere plek uit te breiden.
- De ijsbaan kan niet verhard worden als het 's zomers als camping wil worden gebruikt
- Er zullen nog was en toiletfaciliteiten moeten worden gebouwd.

Analyseren van de Brainstormavond

Nu de brainstormavond is gehouden is er een goed beeld ontstaan van wat de bewoners willen en welke kant kan worden opgegaan. Wanneer er tijdens deze avond goed is gediscussieerd over de toekomst van de huidige ijsbaan zijn er ideeën ontstaan van wat er zou moeten gaan gebeuren met de ijsbaan en wat absoluut niet zou moeten gaan gebeuren met de ijsbaan.

De ideeën die zijn gevonden, gemaakt en afgekeurd moeten uitvoerig worden gestructureerd en geanalyseerd. Door middel van de brainstorm avond is gepeild wat de bewoners van Birdaard met de ijsbaan van het dorp willen doen. Het is erg belangrijk dat er zeer goed wordt geanalyseerd wat er die avond allemaal te sprake is gekomen omdat dit is wat de bewoners van het dorp willen.

Met de ideeën die de avond zijn ontstaan moeten plannen worden gemaakt en er moeten verschillende dingen worden uitgezocht en over nagedacht zoals:

- Wat wil het dorp precies?
- Is dit juridisch mogelijk/haalbaar? (hierbij denkend aan het bestemmingsplan)
- Hoe effectief is het doel met betrekking tot het draagvlak?
- Heeft het plan een toevoegende waarde aan de ijsbaan?
- Wat gaat dit plan kosten?
- Wat zijn de haalbare subsidies voor dit plan?
- Wil de gemeente in het plan investeren?
- Zijn er eventueel ondernemers die in het plan willen investeren?

Al deze punten moeten op een rijtje worden gezet en bepaalde aspecten zullen tegen elkaar moeten worden afgewogen om tot een goed plan te komen.

Wat er tijdens de brainstorm avond is besloten is een representatief besluit voor het gehele dorp. Iedereen in het dorp heeft een uitnodiging gehad om te komen dus iedereen heeft kunnen meebeslissen. Het plan wat er dus uiteindelijk komt zal een plan zijn waar de meerderheid van het dorp achter staat. Dit is dan ook een goed uitgangspunt wanneer je bezig bent met dit interactieve proces. Het dorp beslist nu dus mede dankzij de brainstorm avond wat er met de ijsbaan moet gebeuren.

Besluitvorming

Tijdens het analyseren van de uitkomsten zijn er een of meerdere plannen van het dorp naar voren gekomen. Vele zijn al aan elkaar gekoppeld of met elkaar in verband gebracht. Als hier een mening van het dorp uit gekomen is, is er geen probleem. Dan is dat het plan waar vanaf nu af aan mee gewerkt wordt totdat de ijsbaan in zijn nieuwe staat aanwezig is.

Zijn er twee of meerdere meningen van het dorp duidelijk naar voren gekomen, dan moeten een of meerdere ideeën afvallen. Hierin moet dus een keuze gemaakt moeten worden. Dit kan intern binnen plaatselijk belang gebeuren of gewoon de meningen van de mensen tellen en dan verder gaan met de degen met de meeste stemmen. Ook kan hierbij naar de visie van de ijsvereniging zelf worden gekeken. Wanneer er bijvoorbeeld twee of drie plannen uit de informatie avond zijn gekomen die qua draagvlak dicht bij elkaar liggen kan de ijsvereniging bijvoorbeeld intern beslissen welk idee het beste bij de visie van de ijsbaanvereniging past. Ook zou de ijsvereniging eventueel de ideeën kunnen neerleggen bij vereniging dorpsbelangen Burdaard en die verder intern laten beslissen welk plan het beste is voor het dorp. Nog een andere mogelijkheid die niet het minst gunstig kan zijn is om met de plannen die er tijdens de brainstormanalyse naar voren zijn gekomen naar de gemeente toe te stappen. Omdat er geld van de gemeente nodig is, is het in je voordeel als de gemeente inziet dat het dorp veel initiatieven neemt met betrekking tot de ijsbaan. Wanneer je naar de gemeente toe stapt met twee of drie plannen en aangeeft dat het hele dorp er aan heeft bijgedragen misschien op meer steun vanuit de gemeente kunt rekenen.

Een punt is in ieder geval dat wanneer er in eerste instantie meerdere plannen uit de brainstormanalyse voortkomen met ongeveer evenveel draagvlak de ijsvereniging niet meer met het dorp hoeft te overleggen wel idee nu precies het beste is. Dit kost alleen maar meer tijd en heeft verder weinig toevoegende waarde. De ijsbaanvereniging heeft aangetoond aan het dorp door middel van de brainstormavond dat er iets met de ijsbaan moet gebeuren. Hier is over gebrainstormd, gepraat, gediscussieerd en iedereen heeft zijn zegje er over kunnen doen. De participatie tussen de bewoners en ijsvereniging is hierbij als het ware geëindigd en nu zal de ijsvereniging verdere besluiten op zich moeten nemen. Wat echter wel een essentieel punt is in de vordering van het project is dat er wel eens in de zoveel tijd informatie naar het dorp wordt toegespeeld over de vorderingen binnen het project. Je hoeft bewoners niet te betrekken bij verdere besluiten maar zorg wel dat de bewoners betrokken blijven bij het project of in ieder geval het gevoel hebben betrokken te zijn bij het project.

Tijdens de besluitvorming moet er goed nagedacht worden over de voor en nadelen van het besluit. Als je bijvoorbeeld met dit besluit een financieel daadkrachtige actor af doet laten haken zou je hele project niet door kunnen gaan. Het in deze fase van het proces dus erg belangrijk dat alle actoren goed het gevoel hebben dat hun mening meegenomen wordt en dat ze het gevoel hebben dat ze serieus genomen worden. Het is een cruciale fase in het slagen of falen van het project. Maar er moet voor worden opgepast dat deze fase te lang duurt.

Informatie richting dorp

Er zijn verschillende manieren om het definitieve plan richting het dorp te informeren. Bij de communicatie richting het dorp is er in principe niet meer sprake van interactie dit omdat de mensen tijdens de brainstormavond allemaal hun mening gegeven hebben over wat zij vinden van de ijsbaan. Als er mensen zijn die het niet eens zijn met dit plan kunnen die altijd nog een schriftelijk bezwaar indienen. Wel is het van belang dat de meerderheid van de mensen positief is over het plan. Dit om de haalbaarheidsfactor van het plan te vergroten. Als iedereen een aandeel wil hebben in het plan is de kans van slagen veel groter omdat iedereen zijn steentje bij wil dragen.

Zoals aangegeven zijn er meerdere mogelijkheden om de informatie richting het dorp te presenteren. Hier de belangrijkste voorbeelden.

Een presentatie in het dorp, een informatie avond waarbij alle inwoners en actoren aanwezig zijn om de plannen aan te horen. Dit heeft als voordeel dat iedereen meteen weet wat de plannen zijn en als er een positieve stemming in de zaal komt kan dit erg bevorderend werken. Maar als de stemming de negatieve richting omslaat kan dit veel schade aanrichten. Hierin schuilt dus een groot gevaar, breng de informatie die je hebt daarom altijd voorzichtig. Vooral richting actoren die erg betrokken zijn.

Een andere manier om de plannen te communiceren met het dorp is door een stuk in de dorpskrant of op de website te zetten zodat iedereen de plannen eens rustig op zich in kan laten werken, en kunnen mensen niet meteen beginnen met klagen. Het nadeel van deze manier is dat het erg onpersoonlijk is. En op deze manier kan het enthousiasme van mensen in het dorp afnemen.

Over de communicatie moet dus goed nagedacht worden. Er zijn natuurlijk nog meer manieren van communicatie, maar dit is per situatie verschillend. Hoe dan ook, een duidelijk plan hiervoor is zeker verstandig.

Uitvoering

Het gedeelte waar het hele proces om draait is de uitvoering ervan, het proces is er voor bedoeld om de uitvoering zo vlekkeloos mogelijk te laten verlopen. Tijdens alle voorgaande stappen in het proces zijn allerlei keuzes gemaakt. Tijdens deze keuzes is het belang van het dorp telkens het belangrijkste aspect geweest.

Voor de uitvoering moet er iemand zijn die namens het dorp een oogje in het zeil houdt. Om de financiën en het plan in de gaten te houden. Dit zou gemakkelijk door het vereniging Dorpsbelangen gedaan kunnen worden.

Om de kosten van het plan te drukken zou er tijdens de uitvoering een beroep gedaan kunnen worden op de vrije tijd van dorpsbewoners. In een dorp wonen altijd genoeg handige mensen en als iedereen zijn steentje bijdraagt, kan er veel geld bespaard worden in uurlonen. Op deze manier betrek je elke dorpsbewoner ook meer bij het project waardoor het dorp meer achter het plan gaat staan. En door mee te werken aan de uitvoering van een plan zijn de bewoners ook trotser op wat er gekomen is. Waardoor er ook meer van de faciliteit gebruik gemaakt zal worden.

Evaluatie:

Evaluatie is de laatste stap in het proces. Hierbij komen alle betrokken partijen bij elkaar en wordt er overlegd. Dit overleg kan in de vorm van een vergadering zijn. Waarschijnlijk zullen in ieder geval vertegenwoordigers van de vereniging van dorpsbelangen zijn. Ook vertegenwoordigers van de ijsbaan vereniging en de gemeente zullen niet gemist worden op de evaluatie. Andere belanghebbenden zullen ook van harte welkom zijn op de evaluatie.

Het doel van de evaluatie is er achter komen wat er goed (of juist fout) is gegaan in het hele proces. Het kan dus bijvoorbeeld gaan over de volgende onderwerpen: - is het een goed proces geweest?, - had het efficiënter gekund?, - is de uitkomst een reflectie van wat de inwoners van Burdaard hebben gewild?

Een probleem dat kan ontstaan tijdens de evaluatie is dat gevoelige onderwerpen achterwege blijven. Vooral in een kleine dorpsgemeenschap als in Burdaard kan het zijn dat mensen bepaalde kritiek niet willen uitten omdat ze bang zijn dat dit juist tegen hen gebruikt kan worden. Kritiek geven is soms erg moeilijk maar tijdens een evaluatie juist wel belangrijk want dat is tenslotte waar een evaluatie voor dient.

Om te voorkomen dat personen kritiek voor zichzelf houden en niet uitten om conflicten te voorkomen, kunnen bepaalde methodes worden gebruikt. Een voorbeeld van een dergelijke methode is om met briefjes te werken en een flap over. Vervolgens geef je iedereen die bij de evaluatie aanwezig is een papiertje en je deelt de flap over in twee delen: Positief en negatief. Je laat iedereen voor zichzelf opschrijven op papier wat er allemaal positief was aan het project en alles wat negatief was aan het project. Vervolgens haal je bij iedereen de papiertjes op en hangt deze op de juiste plaats (bijvoorbeeld rode papiertjes bij negatief en groene papiertjes bij positief). Nu heb je een duidelijk beeld van positieve punten en negatieve punten binnen het project. Vervolgens behandel je eerst de negatieve punten en stel je deze ter discussie. Maak hierbij goed duidelijk dat het niet relevant is wie deze punten heeft vermeld en formuleer deze punten als een stelling waar over gediscussieerd kan worden. Nadat je de negatieve punten hebt behandeld, behandel je de positieve punten op precies dezelfde manier. Door het project af te sluiten met positieve punten gaat iedereen over het algemeen met een goed en tevreden gevoel weg bij de evaluatie.

Bijlage

Subsidies

Europese Unie

Waarschijnlijk is er voor het project de ijsbaan geen subsidies vanaf Europees niveau, maar het is altijd te proberen.

Er is een Jeugd programma, dit programma steunt mobiliteit, jongereninitiatieven, intercultureel leren en solidariteit onder Europese jongeren tussen 15 en 25 jaar buiten schoolverband. Het programma valt onder het Europese Onderwijs-, Jeugd en Sportbeleid van de Europese Commissie. De algemene doelstellingen van dit beleid zijn:

- bevorderen van werkgelegenheid
- verhogen van het kennisniveau
- burgers bewust maken

De groepen die in aanmerking komen voor een subsidie zijn:

- jongeren (in groepen)
- niet-gouvernementele organisaties
- verenigingen
- overheden
- andere groepen of organisaties die ervaring hebben met jeugd

Voor de meeste subsidies moet een partnerschap worden opgericht.

Voor meer informatie (www.europa-nu.nl).

Sport

Een belangrijk criterium voor steun aan sportactiviteiten is het gebruik van sport als communicatiemiddel om zo het onderlinge begrip tussen de Europese burgers te vergroten en een actief democratisch burgerschap te stimuleren. De EU heeft een reeks initiatieven gefinancierd die van belang kunnen zijn voor sportorganisaties.

Subsidiemogelijkheden bestaan er voor de sport in de context van andere beleidsvelden en programma's van de Europese Unie, zoals regionale ontwikkeling, het sociale beleid en de integratie van minderheden, onderwijs en opleiding, het jeugdprogramma, jumelages, onderzoek en ontwikkeling, en landelijk en culturele toerisme.

Nederlandse overheid

Landelijk is het niet mogelijk subsidies aan te vragen. Voor het project van de ijsbaan is men afhankelijk van de ministerie van volksgezondheid, welzijn en sport. Sinds 1 juli 2006 heeft dit ministerie een nieuwe regeling met betrekking tot subsidies. In deze regeling staat dat sportprojecten alleen gesponsord kunnen worden als de activiteiten een landelijke betekenis hebben.

Bron: <http://www.minvws.nl/dossiers/subsidies>

Provincie Friesland

Subsidieverordening toerisme en recreatie Friesland (RIPF)

De subsidieverordening recreatie en toerisme Fryslân is bedoeld om het toeristische en recreatieve aanbod in de provincie te bevorderen, te versterken en te verbeteren door het subsidiëren van projecten op dit gebied.

Er staat bij deze subsidiemogelijkheid dat voor aanvragen voor 2007 van 1 juli tot 1 oktober konden worden ingediend. Waarschijnlijk moeten de aanvragen van 2008 ook op een bepaald tijdstip worden ingediend. Voor meer informatie over deze subsidiemogelijkheid is op de website www.fryslan.nl te vinden.

Sociaal Investerings Fonds (SIF)

Instellingen kunnen, op basis van de uitgangspunten uit het Sociaalbeleidskader (<http://www.fryslan.nl/sjablonen/1/infotype/webpage/view.asp?objectID=7010>) en bijbehorende thema's subsidie aanvragen voor vernieuwende initiatieven. Tot 2008 zijn de thema's jeugd, vergrijzing, vrijwilligerswerk en mensen met een veelvoud aan problemen. Voor meer informatie over deze subsidiemogelijkheid is op de website <http://www.fryslan.nl/sjablonen/1/infotype/loket/product/view.asp?objectID=11916> te vinden.

Onafhankelijke Fondsen

Fonds Jantje Beton (<http://www.jantjebeton.nl/>)

Jantje Beton vindt dat alle kinderen in Nederland in hun vrije tijd moeten kunnen spelen. Als uw organisatie daaraan bijdraagt kunt u bij Jantje Beton een aanvraag doen voor financiële steun. U vindt op deze website een duidelijk overzicht van de voorwaarden, criteria en aanvraagformulieren.

Oranje fonds (www.oranjefonds.nl)

Het Oranje Fonds bevordert betrokkenheid in de samenleving. Door onze steun ontmoeten mensen elkaar of vinden zij een nieuwe plek in de maatschappij. Het Oranje Fonds wil enerzijds sociale samenhang en anderzijds sociale participatie bevorderen. Sociale samenhang is belangrijk om eenzaamheid en isolatie te voorkomen van kwetsbare groepen in de samenleving. We willen hen ook in staat stellen volwaardig te participeren in de samenleving. Die participatie willen we stimuleren onder alle inwoners van het Koninkrijk der Nederlanden, zodat we daadwerkelijk met z'n allen samen verder komen. Via de website kan men een aanvraagformulier aanvragen.